



## Conduire le changement dans un monde VUCA

Dans ce monde VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity), l'enjeu principal est de tenir le cap pour la pérennité des structures et la santé des équipes. Dans un tel univers, il convient d'anticiper l'avenir et de trouver des solutions pragmatiques. VUCA n'est pas une tendance à la mode, c'est une réalité.

La gestion du changement est une entreprise complexe. Le changement fait partie de la vie courante professionnelle et il est important d'accompagner les collaborateurs. Une entreprise qui négligerait la gestion du changement serait en péril. Un responsable d'équipe qui connaît le déroulement des processus de changement et les limites de sa responsabilité possède les atouts pour réussir à mettre en œuvre des projets de changement dans son domaine de responsabilité.

**Animation** Formateurs spécialisés du Centre de formation esg

**Reconnaissance** Une attestation esg sera remise une fois le séminaire terminé, pour autant que ce dernier ait été suivi dans son intégralité.

**Méthodes** Bases théoriques, jeux, travaux individuels ou collectifs, exercices pratiques sur la base de cas concrets amenés par le formateur ou les participants.

**Participants** Maximum 12 (les inscriptions seront traitées par ordre d'arrivée)

**Dates** Voir calendrier sur esg.ch

**Horaires** 8h30 à 12h00 / 13h30 à 17h00

**Durée** 2 jours

**Lieu** Centre de formation esg à Prilly

**Prérequis** Aucun. Séminaire en français

**Investissement** CHF 800.-

**Renseignements** Centre de formation esg, Av. de la Rochelle 5, 1008 Prilly / 021 654 01 54, info@esg.ch

### Objectifs

- À la fin de ce séminaire, vous serez en mesure de :
- / Découvrir les erreurs à ne pas commettre dans un projet de changement
- / Reconnaître les différentes étapes du changement et les intégrer dans la stratégie d'entreprise
- / Comprendre le processus de changement individuel traversé par les personnes concernées
- / Accompagner le changement pour préserver la santé des individus et de l'entreprise, du département, du service
- / Réussir un changement utile et harmonieux

### Public cible

Ce cours est adapté aux managers actuels ou futurs qui souhaitent développer et élargir leurs compétences en leadership et en conduite du changement.

### Contenu

- / Qu'est-ce que le monde VUCA ?
- / Changer, c'est quoi ? Dans quel but ?
- / Le rôle de la hiérarchie et de tous les acteurs
- / Les causes du changement, les niveaux de changement
- / La courbe de changement selon Kübler Ross
- / Les émotions et résistances aux changements
- / Les tâches clés du manager et de la direction générale
- / Communication efficace dans les processus de changement
- / Consolidation et pérennisation